

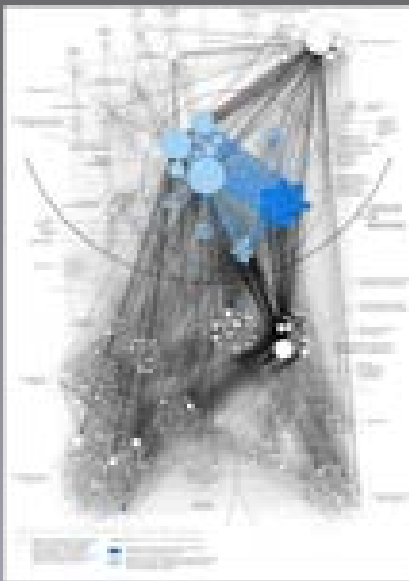
# Les réseaux internes du pouvoir

## Aspects méthodologiques et substantiels

Dr Christian Bühlmann  
04.04.2025

1

## Des réseaux, pourquoi ?



### 1. Comme illustration

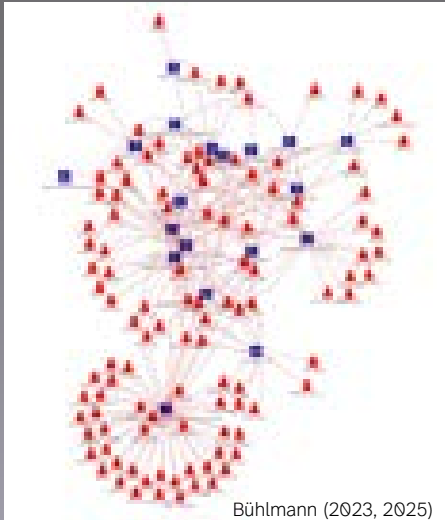
*Occuper l'espace négatif de la diapositive*

Illustration: Grandjean, M. (2017). "Structures complexes et organisations internationales." from <https://shs.hal.science/halshs-01610098v2>.

35\_20\_2025\_FR-ILL-2-1

2

## Des réseaux, pourquoi ?



Bühlmann (2023, 2025)

### 2. Visualiser les résultats

*Les réseaux internes du pouvoir - un construit de recherche*

Basé sur : Grandjean, M. (2013). "L'archive mise en réseau La visualisation de données en sciences humaines est un moyen, pas une fin !". from <https://www.martingrandjean.ch/archive-reseau-visualisation-donnes-sciences-humaines/>.

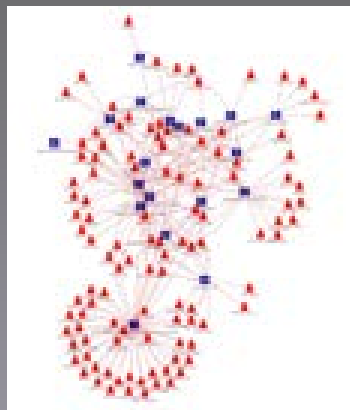
35\_20\_2025\_FR-ILL-3-1

3

## Des réseaux, pourquoi ?



Bühlmann (2023, 2025)



### 3. Comme outil d'analyse des données

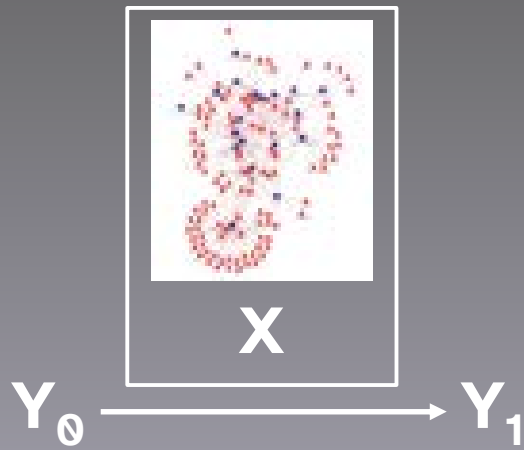
*Consolider et visualiser les données*

Basé sur : Grandjean, M. (2013). "L'archive mise en réseau La visualisation de données en sciences humaines est un moyen, pas une fin !". from <https://www.martingrandjean.ch/archive-reseau-visualisation-donnes-sciences-humaines/>.

35\_20\_2025\_FR-ILL-4-1

4

# Des réseaux, pourquoi ?



4. Comme élément d'un design de recherche pour répondre à une question de recherche

*Tester une hypothèse*

Bühlmann (2023, 2025)

35\_20\_2025\_FR-ILL-5-1

5

## Introduction

## Étude de cas

- Contexte
- Design de recherche
- Synthèse

## Conclusions

35\_20\_2025\_FR-ILL-6-1

6

# Étude de cas

## Contexte

35\_20\_2025\_FR-ILL-7-1

7

## Politiques de défense militaire

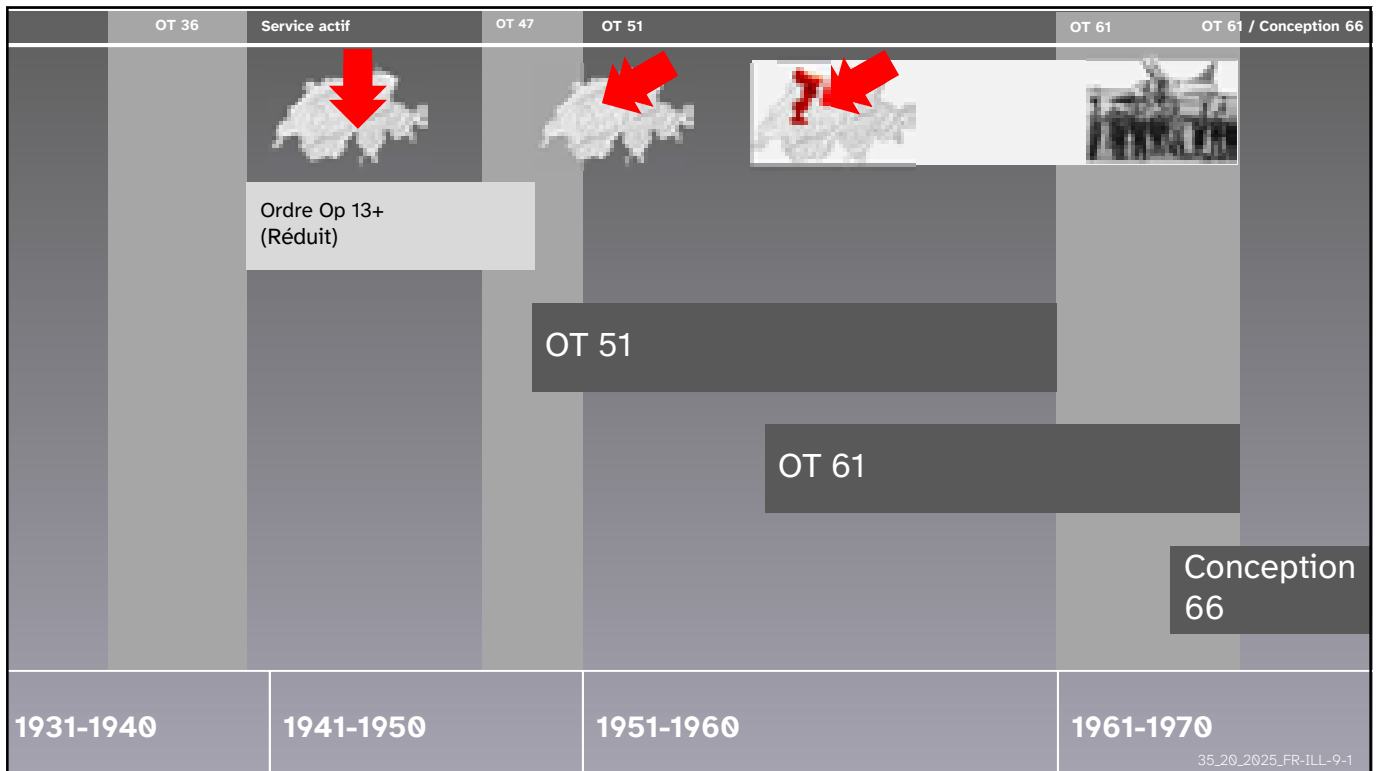
*Activités spécifiques que la Confédération entreprend (ou non) pour*

- *organiser, développer ou*
- *transformer la défense militaire ainsi que pour*
- *préparer et exercer l'usage de la force à des fins politiques*

Bühlmann (2023)



8



9

## Buts de la recherche

1. Qui sont les acteurs majeurs des **transformations des politiques de défense militaires suisses** entre 1948 et [1966] et quels sont les liens qui les unissent ?
2. Pourquoi les politiques de défense militaires suisses de l'après-guerre **se transforment-elles**?
3. ...

Bühlmann (2023)

35\_20\_2025\_FR-ILL-10-1

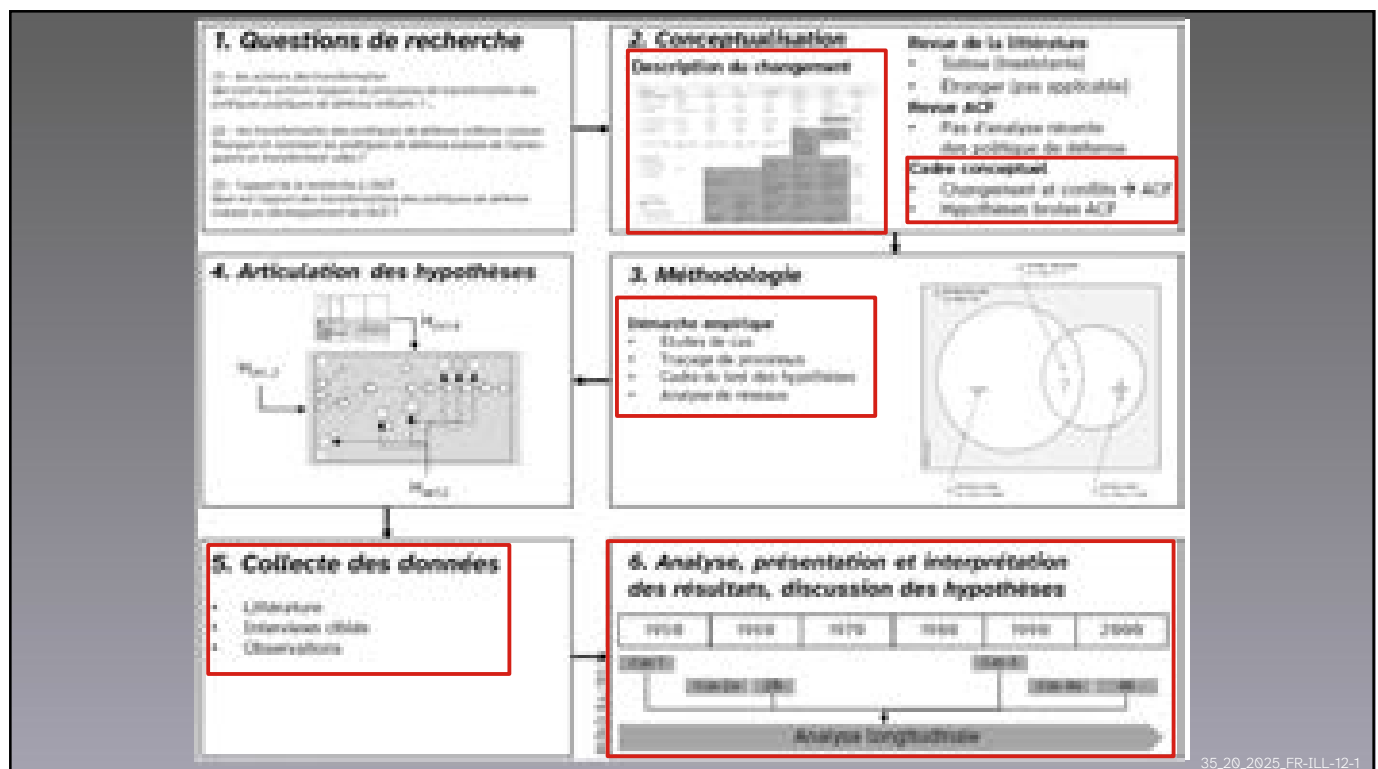
10

# Étude de cas

## Design de recherche et théorie explicative

35\_20\_2025\_FR-ILL-11-1

11



12

# Transformations (1948-1966)

## Doctrine

Stratégique-  
Militaire

Défense du pays et de sa population

Prévention de la guerre et maintien de la paix

Appui aux autorités civiles

«Opérative»

	Défense sectorielle	Défense de zone	Défense mobile	Résistance militaire en territoire occupé	Dissuasion	Protection de la neutralité	Service d'ordre	Préservation des conditions d'existence	Engagements subsidiaires
Réduit	■								
OT 51		■							
OT 61			■						
Co 66		■							

Bühlmann (2023)

35\_20\_2025\_FR-ILL-13-1

13

# OT 51 – Acteurs majeurs

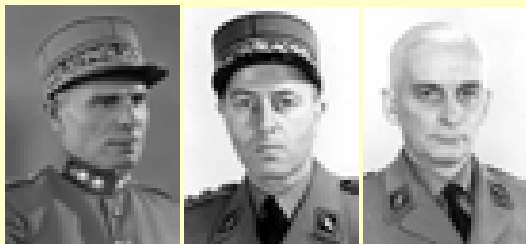
## Coalition manœuvrière

Zürcher Gruppe (Ernst 1974)

Wille-Schüler (Braun 2006)

Armeeklassiker (Führer 2012)

Mobiler



## Opposition

Opposition (Ernst 1974)

Armeereformer (Braun 2006)

Armeereformer (Führer 2012)

Statiker



Illustrations: Aargauer Zeitung (2022), Braun (2006), Uhlmann (1957) Wikipedia (2023-2025)

35\_20\_2025\_FR-ILL-14-1

14

# OT 61 – Acteurs majeurs

## Coalition manœuvrière



## Opposition



35\_20\_2025\_FR-ILL-15-1

Illustrations: Braun (2006), Uhlmann (1957) Wikipedia (2023)

35\_20\_2025\_FR-ILL-15-1

15

# Co 66 – Acteurs majeurs

## Coalition manœuvrière



## Opposition



35\_20\_2025\_FR-ILL-16-1

Illustrations: Braun (2006), Uhlmann (1957) Wikipedia (2023)

35\_20\_2025\_FR-ILL-16-1

16



## Les coalitions advocatives

- Les systèmes de croyance des élites politiques
- Les politiques publiques: reflet des croyances
- L'acteur du cadre des coalitions advocatives
- Une perspective de plus longue durée
- Classes d'hypothèses
  - Sur le changement
  - Sur les coalitions
  - Sur l'apprentissage

Illustrations: Sabatier (1988), Weible et al, (2019)

35\_20\_2025\_FR-ILL-17-1

17

## Système de croyances sociales



Croyances du noyau

### Définition politique du problème public

- Menace

### Normes constitutionnelles

- Existence de l'armée
- Neutralité (Droit et politique)
- Lien Citoyen – État – Armée



Croyances propres

### Norme constitutionnelle

- Conscription et système de milice

### Theorie de l'action

- Doctrine militaire-stratégique
- Doctrine opérative



Croyances secondaires

### Instruments d'action

- Organisation
- Instruction
- Matériel
- ...

Illustrations: Wikipedia (2023)

35\_20\_2025\_FR-ILL-18-1

18

## Première hypothèse sur les coalitions

*Lors de controverses majeures au sein du sous-système de la politique de défense militaire portant sur la doctrine militaire, la composition des coalitions tend à être plutôt stable sur des périodes d'une décennie.*

Jenkins-Smith et al. (2017, 3031- 3032), Bühlmann (2023, 218)

35\_20\_2025\_FR-ILL-19-1

19

## Première hypothèse sur le changement

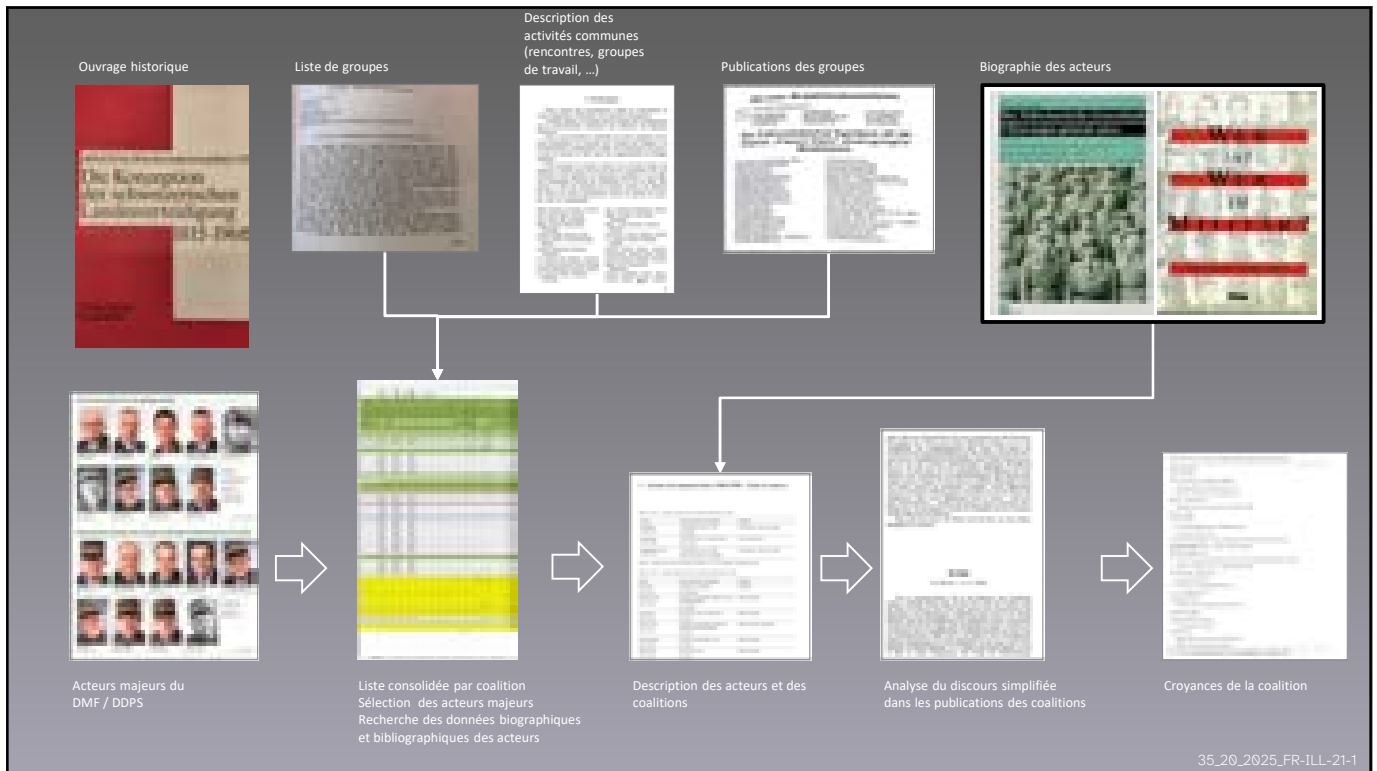
*Un changement majeur d'une politique de défense militaire est précédé d'un ou plusieurs processus :*

- 1. Un changement imposé par le peuple, le Parlement ou le Conseil fédéral.*
- 2. L'exploitation habile d'une fenêtre d'opportunité par une coalition.*

D'après Bühlmann (2023, 668)

35\_20\_2025\_FR-ILL-20-1

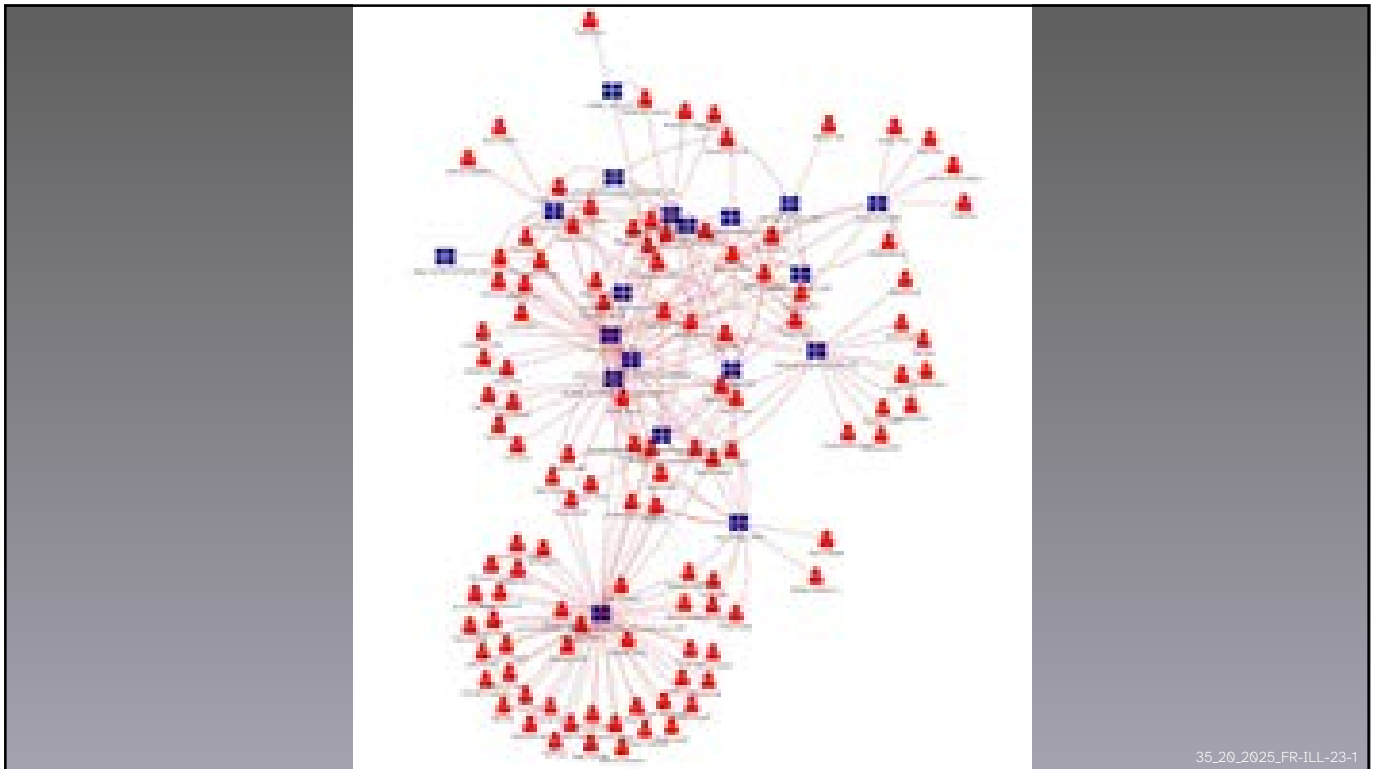
20



21

This is a detailed view of the 'Liste consolidée par coalition' table. The table has multiple columns, likely representing names, roles, affiliations, and other identifying information. The bottom portion of the table is highlighted in yellow, indicating a specific subset of data. A reference code '35\_20\_2025\_FR-ILL-22-1' is located in the bottom right corner.

22



35\_20\_2025\_FR-ILL-23-1

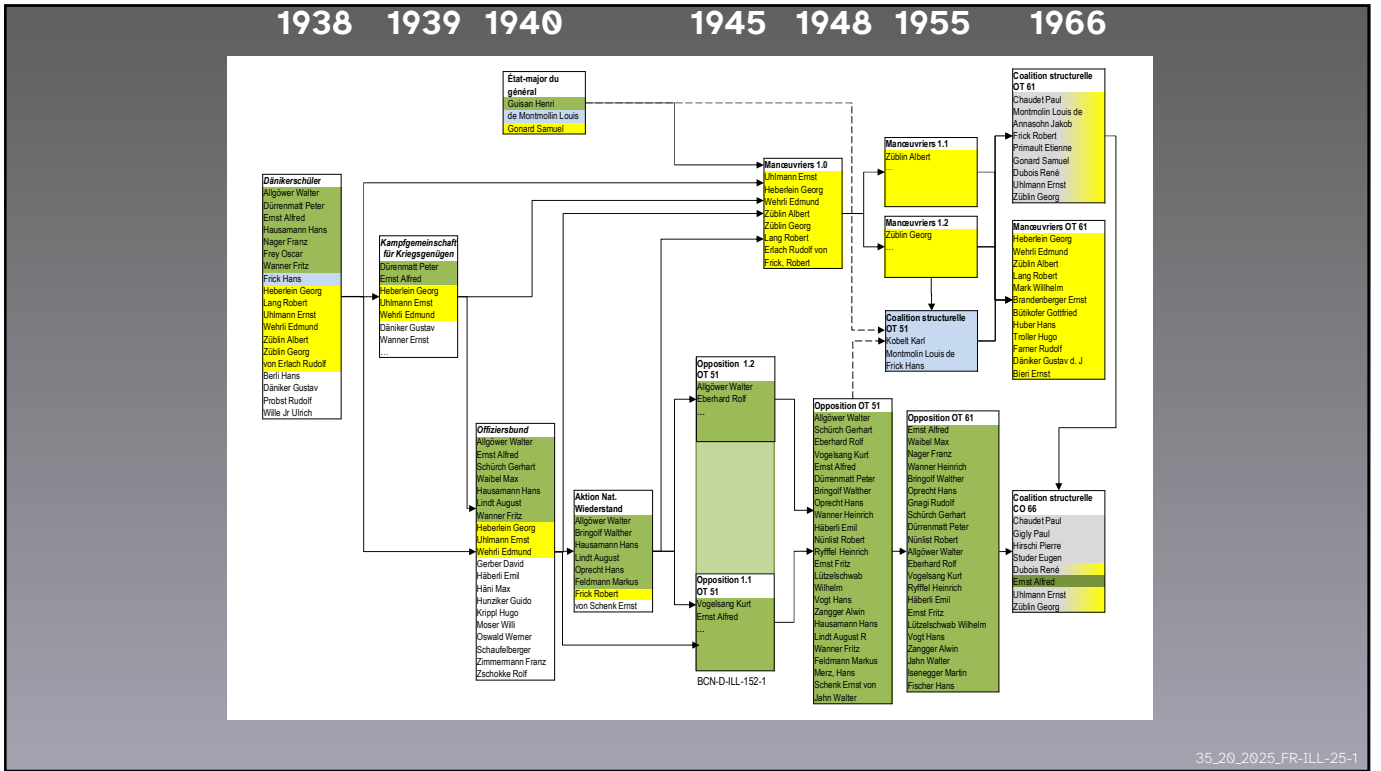
23

# Étude de cas

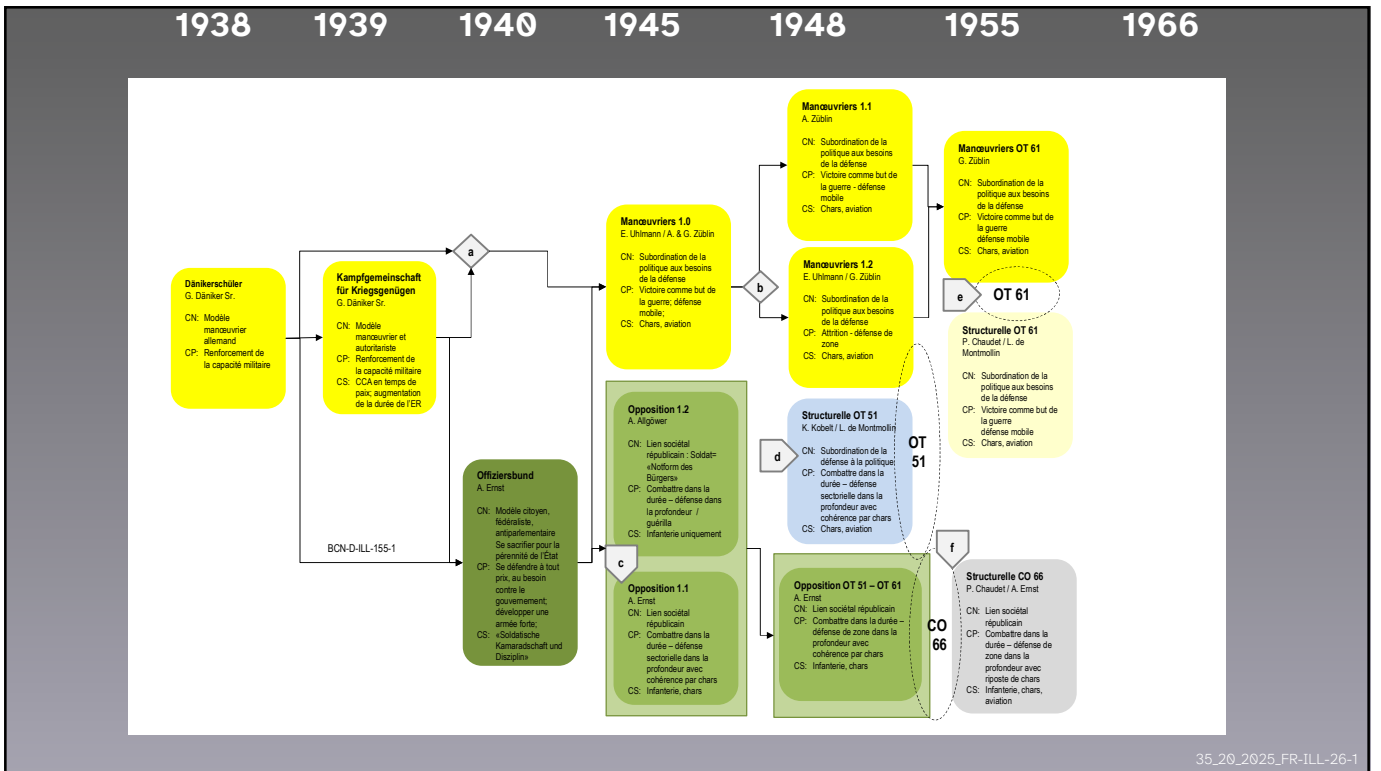
Retour pratique

35\_20\_2025\_FR-ILL-24-1

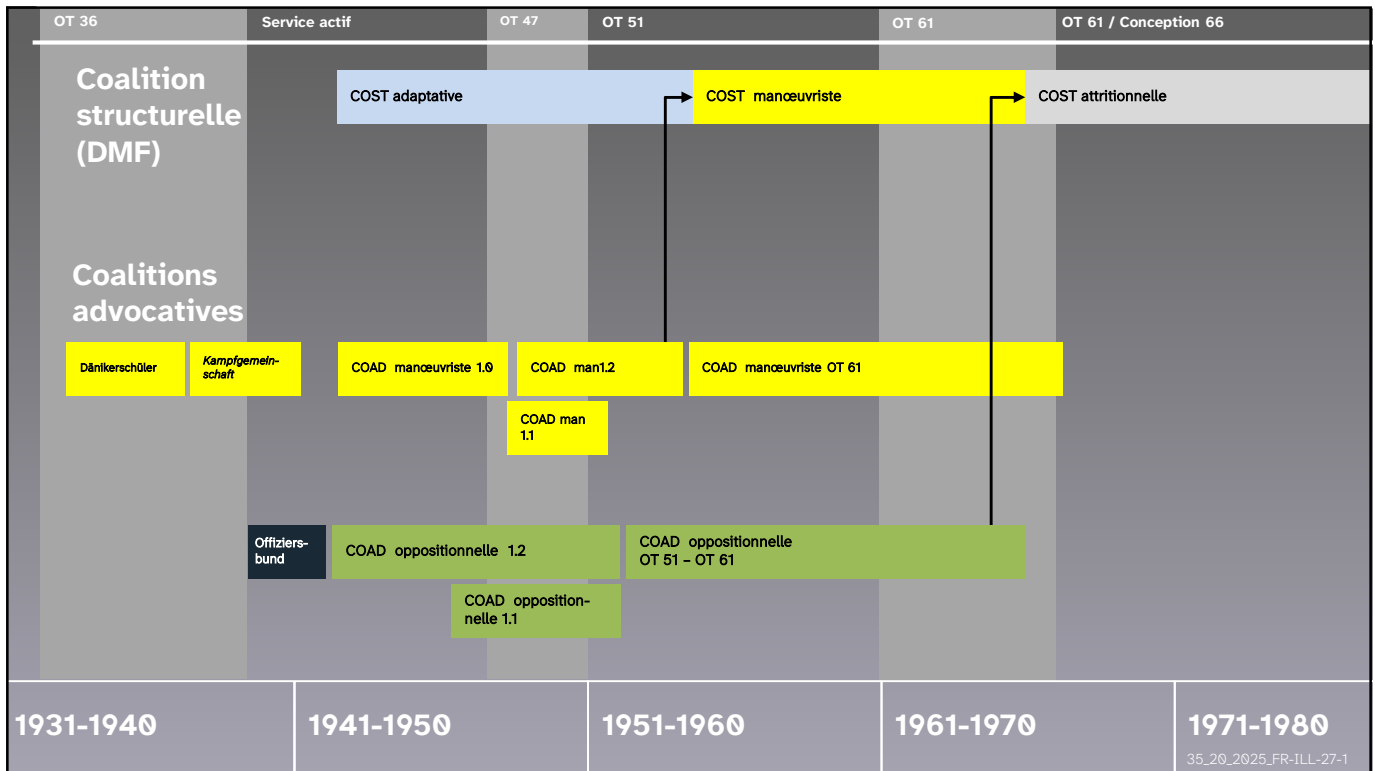
24



25



26



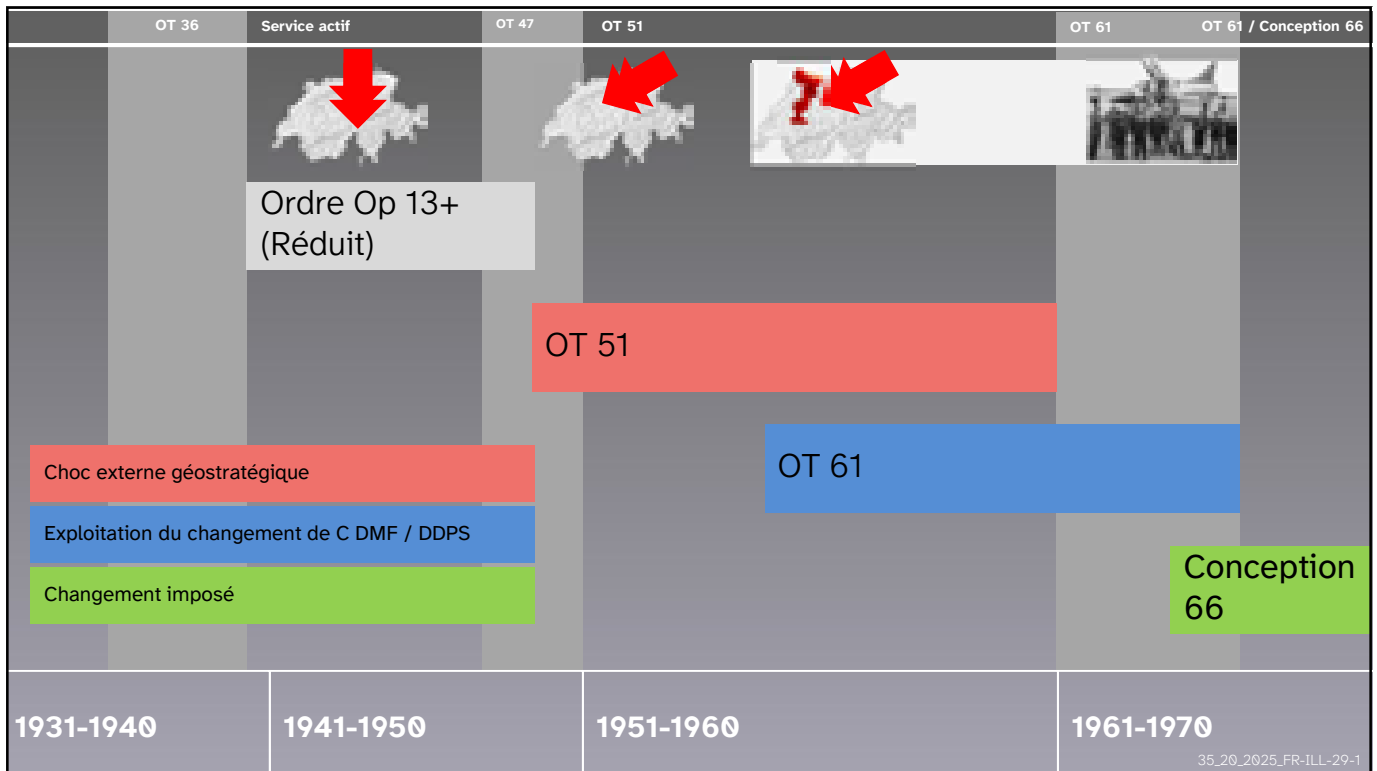
27

## Retour substantiel

- Validation de l'hypothèse 1 sur les coalitions
- Les croyances: glu principale des coalitions et des réseaux

35\_20\_2025\_FR-ILL-28-1

28



29

# Conclusions

35\_20\_2025\_FR-ILL-30-1

30

# Conclusions

*«Pour l'armée,  
mais pas la même armée»*

*Les réformes de la politique de défense militaire suisses  
sont déterminées par des conflits entre des coalitions.  
Ces groupes peuvent être reconstruits par une analyse  
de réseaux.*

*Braun & Bühlmann (2006)*

35\_20\_2025\_FR-ILL-31-1

31

# Conclusions

*Coalitions structurelles: rôle central dans  
la formulation de la politique de défense*

- *Influence centrale des acteurs du DMF*
- *Influence secondaire des officiers de milice*
- *Des associations militaires fragmentées*

35\_20\_2025\_FR-ILL-32-1

32



# Conclusions

## *Des réformes «Swiss made»*

*Les transformations découlent principalement de dynamiques domestiques*

*L'influence étrangère sur les groupes et les acteurs est indirecte*

35\_20\_2025\_FR-ILL-33-1

33

# Conclusions

## *L'analyse de réseaux comme instrument d'un design de recherche*

- *Le réseau comme construit épistémologique*
- *Visualiser des données initiales et les transformer / modéliser*
- *Générer / rechercher / vérifier des hypothèses*

35\_20\_2025\_FR-ILL-34-1

34

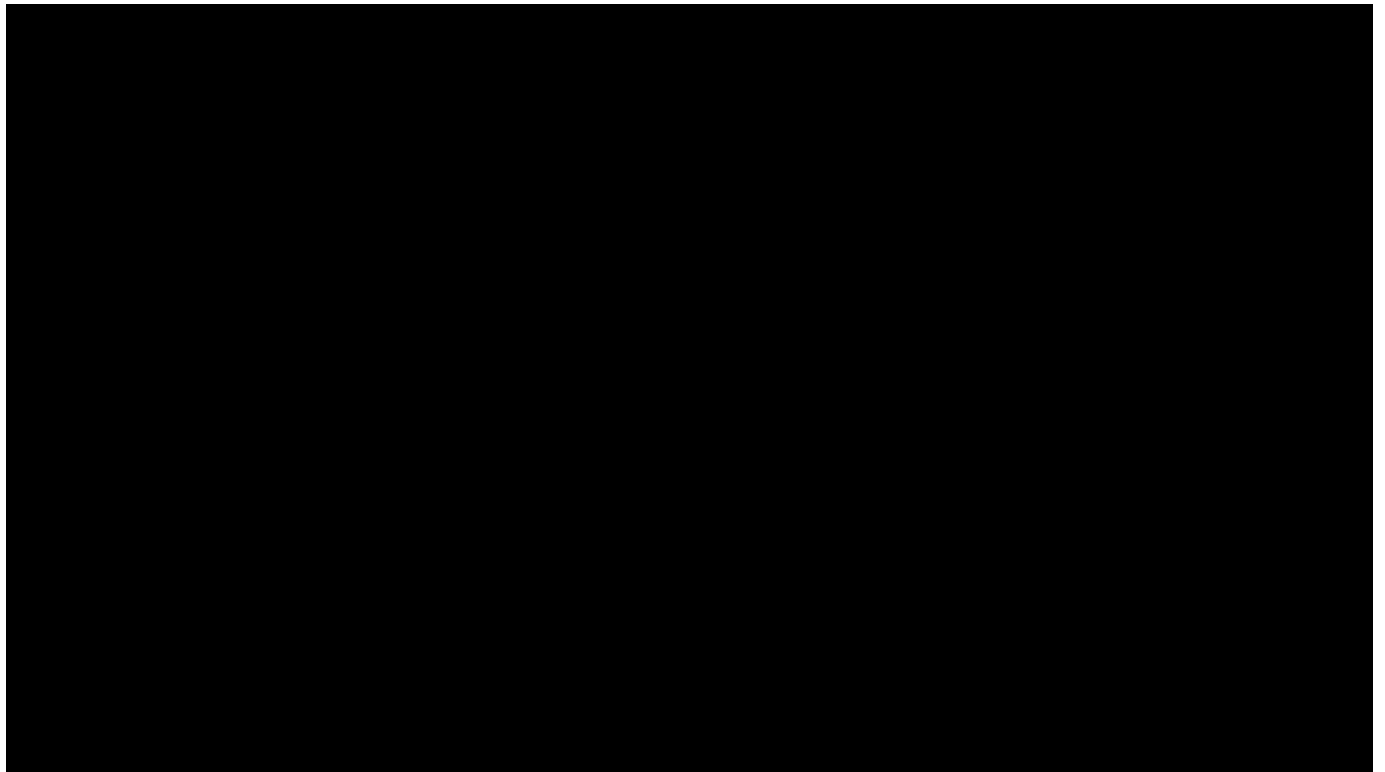
# Les réseaux internes du pouvoir

Dr Christian Bühlmann



<https://acteurs-et-transformations.ch/t/5Qk>  
ChristianBuehlmann.net

35



36